



ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА
на СБАЛОЗ "Д-р Марко Антонов Марков-Варна" ЕООД
за 2020 година
изготвен съгласно изискванията на чл. 39 от Закона за счетоводството

1. ОРГАНИЗАЦИОННА ФОРМА

СБАЛОЗ "Д-р Марко Антонов Марков-Варна" ЕООД е дружество с ограничена отговорност, регистрирано по фирмено дело № 3906 / 2000 година във Варненският окръжен съд. От 23.01.2008 с удостоверение №20080123090516 дружеството е вписано в търговския регистър като Междубластен диспансер за онкологични заболявания. На 29.12.2010 с решение №2939-1 по протокол №30 / 29.12.2010 на Общински съвет Варна, дружеството се реструктурира в Специализирана болница за активно лечение на онкологични заболявания "Д-р Марко Антонов Марков - Варна" ЕООД

Фирма: СБАЛОЗ "Д-р Марко Антонов Марков-Варна" ЕООД

Седалище: гр.Варна

Предмет на дейност: Болницата има Разрешение за осъществяване на лечебна дейност № СБ - 213/29.02.2016г. Съгласно същото болницата има право да осъществява следните дейности:

- диагностика и лечение на заболявания, когато лечебната цел не може да се постигне в условията на извънболнична помощ;
- диагностика и консултации, поискани от лекар или лекар по дентална медицина от други лечебни заведения;
- диспансеризация;
- рехабилитация;
- клинични изпитвания на лекарства и медицинска апаратура съгласно действащото в страната законодателство;
- учебна и научна дейност.

Лечебно – диагностичната дейност се осъществява по следните **медицински специалности**:
Медицинска онкология, Акушерство и гинекология, Клинична лаборатория, Лъчелечение, Образна диагностика, Обща и клинична патология, Хирургия, Анестезиология и интензивно лечение, Гастроентерология, Урология, Клинична хематология, Кожни и венерически болести и Ушно-носно гърлени болести.

Собственост: Дружеството е 100 % - общинска собственост;

Капитал: Капиталът на дружеството е в размер на 8 793 530 лева, разпределен в 879 353 дяла по 10 лева, внесени изцяло като апортна вноска от община Варна – едноличен собственик на дружеството.

Управител: Проф. д-р Георги Леонидов Кобаков, д.м.

Структура: Лечебната дейност се осъществява в следните структури /клиники, отделения и клинично-диагностични структури/, с нива на компетентност както следва:

Клиники и/или отделения с легла:

1. Отделение по медицинска онкология и палиативни грижи - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт „Медицинска онкология“
2. Отделение по хирургия в областта на онкологичните заболявания - с трето ниво на компетентност в изпълнение на „Общи медицински стандарти по хирургия, неврохирургия, гръдна хирургия, кардиохирургия, съдова хирургия, детска хирургия, пластично-възстановителна и естетична хирургия и лицево-челюстна хирургия“
3. Отделение по анестезиология и интензивно лечение - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт „Анестезия и интензивно лечение“
4. Отделение по гинекология в областта на онкологичните заболявания - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт „Акушерство и гинекология“
5. Отделение по гастроентерология в областта на онкологичните заболявания - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт „Гастроентерология“
6. Отделение по лъчелечение - с второ А ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт „Лъчелечение“.

Клиники и/или отделения без легла:

1. Отделение по образна диагностика - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт по „Образна диагностика“

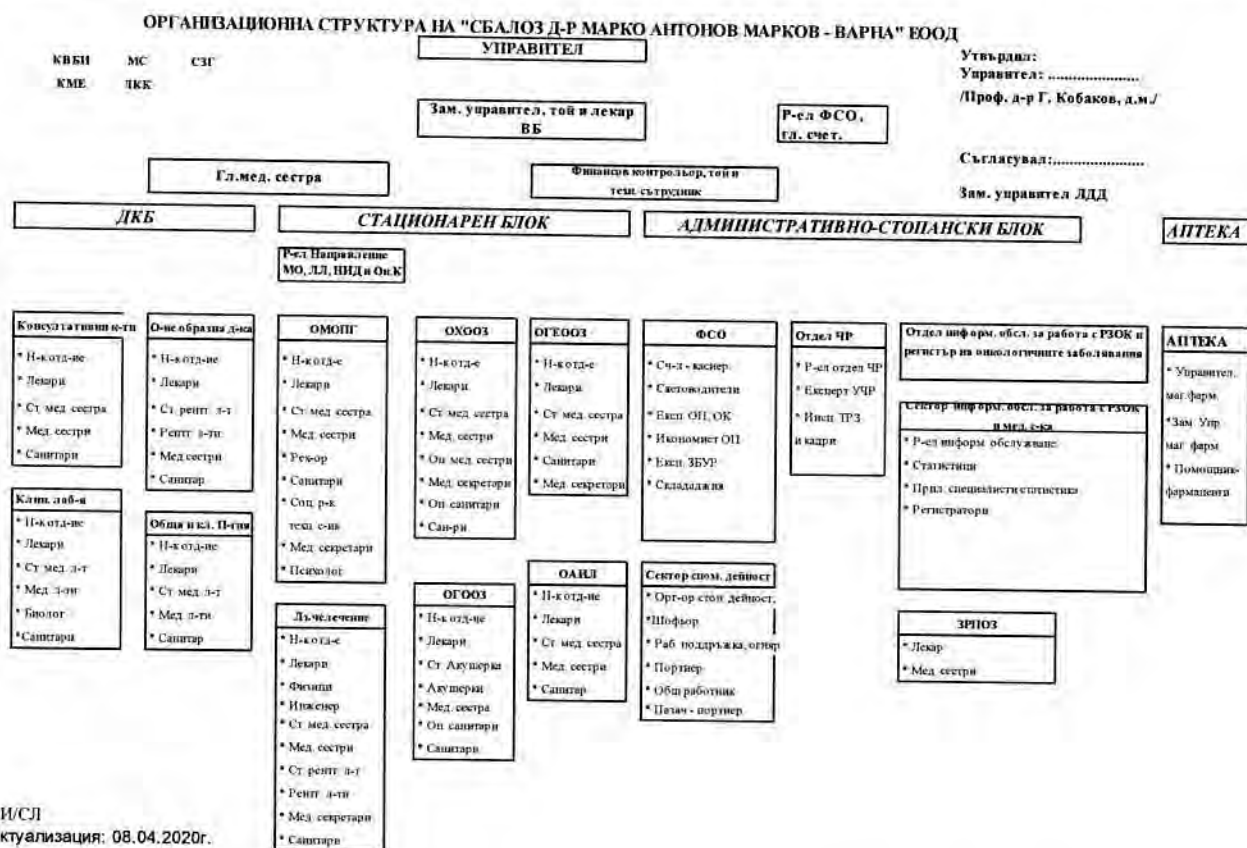
2. Отделение по обща и клинична патология - в изпълнение на медицинския стандарт по „Клинична патология“.

Клинико-диагностични структури:

1. Клинична лаборатория - с трето ниво на компетентност и изпълнение на медицинския стандарт по „Клинична лаборатория“

Отдел информационно обслужване за работа с РЗОК и Регистър на онкологичните заболявания.

Фактичката структура на лечебното заведение, определена с щатно разписание и Правилник за устройството и вътрешния ред, има следния вид:



ЯИ/СЛ

Актуализация: 08.04.2020г.

ЛЕГЕНДА:

КВБИ - комисия за вътрешно - болнични инфекции;

КМЕ - комисия по медицинска етика;

МС - медицински съвет;

ЛКК - лечебно - контролна комисия;

СЗГ - съвет по здравни грижи;

УПРК - упълномощен представител на ръководството по качество;

МО - медицинска онкология;

ЛЛ - лъчелечение;

НИД - научно-изследователска дейност;

Он.К - онкокомитет;

ОК - одитор качество;

ДКБ - диагностично-консултативен блок;

АСБ - административно стопански блок;

ЗРПОЗ - звено за регистрация и профилактика на онкол заболявания;

ОД - Образна диагностика;

ОМОПГ - отделение по мед. онкология и палиативни грижи;

ОХООЗ - отделение по хирургия в обл. на онкол, заболявания;

ОАИЛ - отделение по анестезиология и интензивно лечение;

ОГООЗ - отделение по гинекология в обл. на онкол, заболявания;

ОГЕООЗ - отделение по гастроентерология в обл. на онкол, заболявания;

Отдел ЧР - отдел Човешки ресурси;

ФСО - финансово-счетоводен отдел;

СИО - сектор информационно обслужване.

2. ОБЩА ЧАСТ

СБАЛОЗ "Д-р Марко Антонов Марков-Варна" ЕООД е единствената специализирана болница за диагностика и лечение на онкологични заболявания в областите Варна и Добрич и има установена практика в работата с Националния раков регистър. Болницата разполага със специализирана апаратура от най-висок клас за

диагностика и лечение на онкологичните заболявания. Вече разполага с модерна и широкоспектърна апаратура за лъчелечение – мултимодален линеен ускорител, с който болницата предлага комплексно, съвременно и ефективно лечение на всички онкологични диагнози.

Регистрацията и диспансеризацията на онкологично болните са важна част от цялостната организация на противораковата борба. Те дават възможност за реална оценка на състоянието по населени места, по възрастови и професионални групи, етиологични рискови фактори, както и други характеристики на контингента; служат като база за анализ на статистическите показатели – заболяемост, болестност, смъртност, ранна диагностика, преживяемост и др; спомагат за оценката и оптимизирането на онкодиагностичната, профилактична и терапевтична дейности. Основен приоритет остава системното, непрекъснато и активно събиране на информация от други здравни заведения, включваща епикризи и бързи известия, както и стремеж за развитие на диагностиката в болницата, като се подобри материално-техническата база и квалификацията на обслужващия персонал с цел ранно и цялостно обхващане на онкологично болните.

3. ДЕЙНОСТ

СБАЛОЗ „Д-р Марко Антонов Марков – Варна“ ЕООД е създадена да обслужва пациенти с онкологични заболявания на територията на Област Варна и Област Добрич. По последни данни публикувани в НСИ, населението в Област Варна е 469 885 души, а област Добрич населението - 171 809 души.

Няма данни за повишаване на броя на болните с онкологични заболявания на територията на Варненска и Добричка област през последните години.

През 2020 година в Област Варна новозаболените са 2 004 спрямо 2 082 души за 2019 година, а Добричка област – 629 спрямо 642 души за 2019 година. В действителност не се касае за понижаване на заболяемостта, а намаляването на отчетения брой новозаболените е свързано със затруднения при регистрацията на пациенти с онкологични заболявания, диагностицирани в други лечебни заведения извън Варненска и Добричка област, които не изпращат необходимата документация на пациентите за вписване в раковия регистър.

Визията на лечебното заведение е да се утвърди като водещ онкологичен център за Североизточна България, чрез създаване на оптимални условия за работа на медицинския персонал и качествено обслужване на пациентите, да осигури физическо и психологическо благополучие на всеки гражданин, потърсил диспансерна и болнична медицинска помощ в лечебното заведение, съобразно неговите специфични здравословни потребности, съобразно стандартите и изискванията на Европейския съюз.

Мисията на СБАЛОЗ "Д-р Марко Антонов Марков-Варна" ЕООД е да бъде основно ръководно звено в провеждането на противораковата борба във Варненска и Добричка области и пациентите от всички региони в страната пожелали да се лекуват в лечебното заведение, като акцентът е върху профилактиката на злокачествените новообразувания.

Целите на СБАЛОЗ "Д-р Марко Антонов Марков-Варна" ЕООД са обединени в няколко направления.

Част от главните направления, в които са насочени управленските усилия, са:

1. предлагане на нови, съвременни и високоспециализирани медицински услуги;
2. усъвършенстване на диагностиката и лечението с помощта на съвременна апаратура, съсредоточена в СБАЛОЗ "Д-р Марко Антонов Марков-Варна" ЕООД и привличане на нови специалисти.
3. усъвършенстване на организацията и управлението и оптимизиране на персонала;
4. финансиране и инвестиционна дейност с разработване на проекти и програми за получаване на субсидии или съфинансиране по европейски проекти;
5. организиране на комуникационната дейност чрез подобряване информационното осигуряване и разширяване на компютърната мрежа;
6. контролна дейност.

Крайната цел е повишаване на качеството на медицинското обслужване, ранната диагностика и лечение, ресурсите, процесите и резултатите от предоставяната медицинска помощ, както и запазване на стабилното финансово състояние на СБАЛОЗ „Д-р Марко Антонов Марков – Варна“ ЕООД.

Понастоящем, СБАЛОЗ „Д-р Марко Антонов Марков – Варна“ ЕООД представлява самостоятелен функционално обособен сграден комплекс, състоящ се от четири отделни сгради, всяка от които със своя собствена развита инфраструктура, инженерни, транспортни и комунални съоръжения и прилежащ терен: База I – Диагностико-консултативен блок (ДКБ), Комплекс „Мултимодален линеен ускорител“, Аптека, Клинична лаборатория, Патологоанатомично отделение и кабинети по образна диагностика, намиращи се на бул. "Цар Освободител" №100, База II – Стационарен блок, намиращ се в кв. "Аспарухово", м-т "Вилите" и База III – Отделение по лъчетерапия, намиращо се в сградата на МБАЛ "Св. Анна" АД и База IV- стационара на отделение по Лъчелечение, разположено на 3-тия етаж на МЦ "Св. Анна", на бул. "Цар Освободител" №100.

Дейностите в отделните звена се осъществяват по алгоритмите, заложили в клиничните пътеки на НЗОК, в съответствие с изискванията на медицинските стандарти и по собствени клинични протоколи (диагностично-

терапевтични алгоритми), утвърдени от началниците на посочените звена. Протоколите са съобразени с диагностично-лечебните възможности на съответната структура.

Спазването на медицинските стандарти и клиничните протоколи и алгоритми се контролира чрез проверки от работни групи от състава на лечебно-контролната комисия и система за информационно обслужване.

СБАЛОЗ „Д-р Марко Антонов Марков – Варна“ ЕООД е лечебно заведение за специализирана онкологична помощ, като всички отделения са с най-високо ниво на компетентност, съобразно медицинските стандарти, според акредитационна оценка „ОТЛИЧЕН“ за срок от 5 години, Заповед № РД-14-14/25.01.2018г. на Министерство на здравеопазването.

СБАЛОЗ „Д-р Марко Антонов Марков – Варна“ ЕООД, като база за специализация провежда практическо обучение и преддипломен стаж на студенти по медицина и студенти по „Здравни грижи, както и следдипломно обучение на Магистри по Медицина по специалностите "Гастроентерология", "Лъчелечение", "Медицинска онкология", "Образна диагностика", "Обща и клинична патология", "Хирургия и анестезиология и интензивно лечение".

Към момента в СБАЛОЗ „Д-р Марко Антонов Марков – Варна“ ЕООД се провежда специализацията на 14 лекари (започнала през 2018г) - 1 по специалност "Хирургия"; 1 по специалност "Анестезиология и интензивно лечение"; 1 по специалност "Клинична лаборатория"; 1 по специалност "Обща и клинична патология"; 2 по специалност "Образна диагностика", 2 по специалността "Клинична онкология"; 3 по специалността "Лъчелечение" и 3 по специалността "Гастроентерология".

3.1. ДИАГНОСТАТИЧНО – КОНСУЛТАТИВНА ДЕЙНОСТ

През 2020 година в ДКБ функционират общо 12 кабинета: химиотерапевтични; гинекологични; хирургични; мамографски; УНГ; радиологичен; урологичен; дерматологичен; хематологичен; ендоскопски кабинети. В тези кабинети работят специалисти на основни трудови договори и пълно работно време, като се осъществяват прегледи на пациенти с предимно онкологична насоченост по съответните специалности, за които СБАЛОЗ „Д-р Марко Антонов Марков – Варна“ ЕООД има разрешение за извършване на дейност.

Консултативната дейност се осъществява в условията на ДКБ и включва изпълнението на амбулаторни процедури (АПр) № 5 „Определяне на план за лечение на болни със злокачествени заболявания“, №6 „Системно лекарствено лечение при злокачествени солидни тумори и хематологични заболявания“, №7 „Амбулаторно наблюдение/диспансеризация при злокачествени заболявания и при вродени хематологични заболявания“, №8 „Проследяване на терапевтичния отговор при пациенти на домашно лечение с прицелна перорална противотуморна терапия и перорална химиотерапия“ и № 38 „Определяне на план на лечение и проследяване на терапевтичния отговор при пациенти, получаващи скъпоструващи лекарствени продукти по реда на чл. 78, ал. 2 ЗЗО“.

Лечебната дейност се извършва в стационара на СБАЛОЗ „Д-р Марко Антонов Марков – Варна“ ЕООД по сключения с НЗОК договор за клинични пътеки (КП) и амбулаторни процедури (АПр). Броят на преминалите болни в лечебното заведение е описан в обобщената справка на качествените показатели на лечебното заведение по години.

Основна дейност на кабинетите в ДКБ са регулярните диспансерни прегледи, работа с документацията на диспансеризираните пациенти-онкологични доснета, изписване на обезболяваща терапия, прицелна терапия или хормонотерапия на онкологично болни пациенти, както и вземането на решения за по нататъшното лечение и наблюдение на тези пациенти чрез функционирането на единствените за Североизточна България Специализирани Онкологични комисии.

В ДКБ функционира и единствен по рода си кабинет за Психосоциална подкрепа на онкологично болни пациенти и тяхните близки, в който работи дипломиран психолог.

Диспансеризацията на пациентите с онкологични заболявания е динамичен процес, който не зависи единствено от дейността на СБАЛОЗ „Д-р Марко Антонов Марков – Варна“ ЕООД. Лечебното заведение извършва активно издирване на пациенти, които не са провели необходимите диспансерни прегледи за годината.

През годината са извършени общо 9 695 диспансерни прегледи спрямо 10 493 през 2019 година. В рамките на отчетния период са извършени 637 (спрямо 804 за 2019г.) безплатни профилактични прегледи за ракови и предракови заболявания в рамките на проведена ежегодна собствена профилактична програма и по профилактична програма на Община – Варна в 4 направления, а именно: Са на маточна шийка, простата, бял дроб и щитовидна жлеза. Общият брой на извършените прегледи в ДКБ за 2020 година е 14 204 спрямо 15 890 за 2019г.

Понижаването на броя на диспансерните прегледи през 2020 година се дължи основно на въведената пандемична обстановка в страната от март 2020 и свързаните с това мерки за ограничаване на Ковид инфекцията и наложената социална дистанция.

3.2. СТАЦИОНАРНА ДЕЙНОСТ

3.2.1 ОТДЕЛЕНИЕ ПО МЕДИЦИНСКА ОНКОЛОГИЯ И ПАЛИАТИВНИ ГРИЖИ (ОМОПГ)- с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт „Медицинска онкология“.

В Отделението по медицинска онкология се прилагат най-съвременни методи за лечение на солидни тумори, базирани на Национален стандарт за лечение на пациенти със солидни тумори над 18г. възраст, който се актуализира ежегодно. Отделението по медицинска онкология има осигурени всички условия за взаимодействие с други допълнителни структури съгласно изискванията на медицинския стандарт за осъществяване на дейността си на територията на болницата.Терапевтичното поведение за всеки пациенти се определя на Обща и Специализирана онкологични комисии. Отделението разполага с 50 стационарни легла и в пълен обем необходимата апаратура за осъществяване на дейността си. В началото на 2019г. се разкриха и 8 места за краткотраен престой.

През 2020 година през отделението са преминали 11 341 болни (от тях хоспитализирани 5 247 и 6 094 през леглата за краткосрочен престой на отделението), като общия брой за 2019 г. е 10 702. Установява се повишен ръст на преминалите болни с 5.63 % спрямо предходната година, което се дължи на факта, че все повече пациенти, не само от обслужваните райони, предпочитат СБАЛОЗ „Д-р Марко Антонов Марков – Варна” ЕООД за провеждане на своето лечение, като оценяват изключителното качество на лечение и грижи от персонала на отделението. Всички пациенти постъпващи за химиотерапия имат хистологична или цитологична верификация, а в сектор "Палиативни грижи" този процент е 90, тъй като има пациенти в напреднал стадий на заболяването, силно увредено общо състояние, което не позволява провеждане на диагностични процедури.

3.2.1.1. Сектор за лечение на COVID 19

На 02.11.2020г. 15 легла от отделението по лъчелечение се реструктурираха за лечение на пациенти с COVID 19. Секторът е разкрит към ОМОПГ. След заповед на РЗИ – Варна на 16.11.2020г. броят на леглата в сектора се увеличи с още 15, като общия брой легла стана 30. Броят им се запази до края на годината. През сектора са преминали 140 пациента, реализирани са 1 039 леглодни. Починали са 12 пациента.

Секторът за лечение на пациенти с Ковид инфекция е обезпечен със специалисти пренасочени от останалите отделения на болницата. Към него работят по график 7 лекари, 7 медицински сестри и 4 санитарни. Осъществява се консултативна дейност от специалисти по инфекциозни болести, анестезиология и реанимация, белодробни болести. Активно участие за лечението на тези болни взимат и спомагателните звена – клинична лаборатория и отделението по образна диагностика.

3.2.2 ОТДЕЛЕНИЕ ПО ХИРУРГИЯ В ОБЛАСТТА НА ОНКОЛОГИЧНИТЕ ЗАБОЛЯВАНИЯ (ОХООЗ) - с трето ниво на компетентност в изпълнение на „Общи медицински стандарти по хирургия, неврохирургия, гръдна хирургия, кардиохирургия, съдова хирургия, детска хирургия, пластично-възстановителна и естетична хирургия и лицево-челюстна хирургия"

Отделението по хирургия в областта на онкологичните заболявания (ОХООЗ) разполага с висококвалифициран медицински персонал, позволяващ постигане на високо качество на оказваните здравни услуги. Кадровата осигуреност на отделението с лекари е съобразена с броя на болничните легла и медицинския стандарт по Хирургия, спецификата на дейността.В отделението има три операционни зали с четири операционни маси, предоперационни зали, зала за подготовка на операционния екип И 20 стационарни легла. Отделението работи по КП и Агр и целта занапред е разширяване обема на работа и сключване на договор с РЗОК за неонкологични клинични пътеки. Цялата налична апаратура, леглова база и човешки ресурс се използват оптимално.

През 2020 година през отделението са преминали 1 397 пациента спрямо 1 398 болни през 2019г. Броят на преминалите болни се запазва в същите граници спрямо предходната година, като причината е въведените и непроменени „лимити“ на дейността от НЗОК. Възможностите на отделението за прием на пациенти и оперативна активност са значително по-големи от показаните през 2020 година. Отчита се и повишаване на оперативната активност с 2,42%, която се дължи на по-големия обем операции със средна и голяма сложност.

Вид операция	2020 г.	2019 г.
Малка	156	240
Средна	269	189
Голяма /сложна/	334	326
Много голяма /сложна/	93	127
Кожни интервенции	221	165
Общо хирургични операции	1073	1047

3.2.3 ОТДЕЛЕНИЕ ПО ГИНЕКОЛОГИЯ В ОБЛАСТТА НА ОНКОЛОГИЧНИТЕ ЗАБОЛЯВАНИЯ (ОГООЗ) - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт „Акушерство и гинекология"

В отделението се приемат пациентки както със злокачествени заболявания, така и с доброкачествени, като миоми, кисти и други за които има сключен договор с НЗОК. Персоналът работещ в него е добре обучен и подготвен да изпълнява специфичните си задължения. Разполага с 10 легла. Разкрити са и 3 места за краткотраен престой. Има собствена операционна зала с 1 операционна маса, предоперационна зала и зала за подготовка на операционния екип.

През 2020 година отделението работи по 5 клинични пътеки, преминали са 491 болни, като през 2019 година болните са били 542. Отделението бележи спад на преминалите болни с 9,41 %, дължащ се до голяма степен на въведените през последните 2 години „лимити“ на дейността и броя на леглата и въведената пандемична обстановка и спиране на плановия прием в лечебното заведение за различни периоди от време.

Броят на извършените операции в СБАЛОЗ „Д-р Марко Антонов Марков – Варна“ ЕООД (ОХООЗ и ОГООЗ) за 2020 година е 1492, сравнено с 2019 г. когато са били 1 537. Като цяло е налице запазване на оперативната активност на СБАЛОЗ „Д-р Марко Антонов Марков – Варна“ ЕООД, с понижение от 3%, като повишената оперативна активност на ОХООЗ, не успява да компенсира намалената оперативна активност на ОГООЗ.

3.2.4 ОТДЕЛЕНИЕ ЗА АНЕСТЕЗИОЛОГИЯ И ИНТЕНЗИВНО ЛЕЧЕНИЕ (ОАИЛ) - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт „Анестезия и интензивно лечение“

Отделението по анестезиология и интензивно лечение към СБАЛОЗ „Д-р Марко Антонов Марков – Варна“ ЕООД е разкрито чрез преобразуване на съществуващия сектор по анестезиология и интензивно лечение към хирургичното отделение от 2010г. Разполага с осем легла. Разположено е в база 2 на СБАЛОЗ на обособена територия с осигурен приоритетен достъп до и от операционните блокове. ОАИЛ разполага с необходимото оборудване за лечение на критични нарушения в жизненоважните функции на пациенти, набори за труден дихателен път (ларингеална маска, фарингеална интубация и перкутанна трахеотомия), апаратура за изкуствена белодробна вентилация, както и набор с лекарства за спешни състояния.

Преминалите пациенти през отделението за 2020г. са 268 (2018 г. – 302), проведени са 1 316 анестезии, от които 1 229 с пълна анестезия, а 87 със спинална.

3.2.5 ОТДЕЛЕНИЕ ПО ГАСТРОЕНТЕРОЛОГИЯ В ОБЛАСТТА НА ОНКОЛОГИЧНИТЕ ЗАБОЛЯВАНИЯ (ОГЕОЗ) - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт „Гастроентерология“

ОГЕОЗ е самостоятелна структура и функционална единица към СБАЛОЗ „Д-р Марко Антонов Марков – Варна“ ЕООД, която има за цел обслужването на целия спектър от пациенти с преканцерози и карциномни заболявания от абдоминалните органи. В отделението се осъществява диагностика, лечение и клинично наблюдение на органични заболявания и функционални нарушения на гастроинтестиналния тракт, хепато-билиарната система, панкреаса, перитонеума и ретроперитонеума. Извършват се интервенционални ендоскопии (горна и долна) с диагностична и лечебна цел, извършва се абдоминална ехография (конвенционална, доплерова, интервенционална, ендолуменна и контрастна), перкутанна биопсия на черен дроб, панкреас и абдоминални маси, ендоскопска ретроградна холангиопанкреатография с диагностична и терапевтична цел, функционална диагностика и профилактика на гастроентерологичните заболявания. В отделението се приемат пациенти както със злокачествени заболявания, така и с доброкачествени и други, за които има сключен договор с НЗОК. Персоналът работещ в него е добре обучен и подготвен да изпълнява специфичните си задължения.

Отделението е разположено на първи етаж в сградата на стационара.

Броят на леглата в Стационара е 21.

Отделението е създадено като опит да се отговори на нарастналите потребности от диагностично обслужване и терапевтично повлияване на пациентите с неопластични и пренеопластични заболявания по хода на стомашно-чревния тракт, с оглед актуалното ниво и постижения на съвременната гастроентерология.

Изследвания в ендоскопски сектор:

(бр.)

Видове изследване:	2020 г.	2019 г.
Видеогастроскопии	723	745
ВидеокOLONOSКОПИИ	1138	1263
Абдоминални ехоскопии	1841	2053
Ендоскопска полипектомия и инвазивни манипулации	2010	1701
Амбулаторни прегледи	1511	1699

През 2020 г. през стационарния сектор са преминали 1 526 болни (2019 г. - 1 572). Налице е понижаване на приема с 3% спрямо предходната година, което е пряко следствие от въведената пандемична обстановка и

спиране на плановия прием в лечебното заведение за различни периоди от време. Прави впечатление и значително нарастване на броя на извършените високоспециализирани ендоскопски изследвания и инвазивни манипулации, които бележат ръст от 15,37%.

Отделението е водещ център, който активно работи по програмите за диспансеризиране и проследяване на болните рисковите контингенти за неопластични и пренеопластични заболявания на стомашно-чревния тракт.

3.2.6 ОТДЕЛЕНИЕ ПО ЛЪЧЕТЕРАПИЯ

Отделението по лъчелечение (ОЛЛ) при СБАЛОЗ „Д-р Марко Антонов Марков – Варна“ ЕООД е едно от седемнадесетте специализирани отделения в България за лъчелечение на малигнени солидни тумори и малигнени лимфопролиферативни заболявания при възрастни и деца и за лъчелечение на някои доброкачествени възпалителни заболявания (ставно-дегенеративни, диабетно стъпало и др.). Локализирано е в два сектора: (1) сектор за високотехнологично лъчелечение с мултимодален линеен ускорител и подсектор за системна лекарствена терапия (едновременно лъчехимиолечение) – в партерен етаж на Диагностично-консултативен център на СБАЛОЗ „Д-р Марко Антонов Марков – Варна“ ЕООД и (2) сектор за конвенционална ортоволтна телегаматерапия със стационар – на територията на МБА Л "Св. Анна" – Варна. Разполага с 42 легла и 10 места за краткотраен престой.

През 2020г. лъчелечение са провели 653 болни, като техният брой през 2019г. е 756, което представлява понижение от 15,77% на годишна база. Извършените лъчелечебни процедури за 2020г са 8 690, с 17,21% по малко от тези през 2019г. – 10 497. Причина за намаления брой преминали пациенти от една страна е работата по КП с по-дълъг престой, които се работят на мултимодалния линеен ускорител и значително намаляване на броя на пациентите, които се лекуват на другите апарати в отделението-за повърхностна рентгенова терапия и дълбока телегаматерапия. Очевидно е желанието на пациентите, да се лекуват с модерна нова апаратура, а не на апарати които са не само морално, но и физически остарели.

Не без значение за този понижен резултат е и фактът, че Ковид сектора бе създаден с легла пребазирани от отделението по лъчетерапия към ОМОПГ, с което броя на леглата за извършване на дейността на отделението се ограничи до 12 стационарни и 10 места за краткотраен престой.

3.3. КЛИНИКИ И/ОТДЕЛЕНИЯ БЕЗ ЛЕГЛА:

3.3.1 ОТДЕЛЕНИЕ ОБРАЗНА ДИАГНОСТИКА - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицинския стандарт по „Образна диагностика“.

Основно правило в отделението е поддържането в изправност на техниката и поддържане на нивото на персонала за безопасна практика и сигурност на пациентите. Вички апарати се поддържат съобразно изискванията на Медицински стандарт „Образна диагностика“ и според разработените процедури на ISO 9001 2015. Отделението разполага необходимата апаратура за структури по образна диагностика в комплексен онкологичен център и в специализирана болница за онкологични заболявания. Дейността на отделението по Образна диагностика е организирана и провеждана при спазване на принципа за получаване на оптимално добри възможни диагностични резултати при минимално лъчево натоварване на пациентите и персонала. Системно на всеки член от персонала се провежда инструктаж според изискванията на Националния център за радиобиологична защита и съответния дозиметричен контрол.

(бр.)

Образно изследване	2020 г.	2019 г.
Рентгенографии гръдна клетка	1 872	1 979
Рентгенографии крайници и стави	26	38
Рентгенографии лумбални прешлени	20	33
Рентгенографии цервикални прешлени	2	11
Рентгенографии тазобедрени стави	7	12
Рентгенографии череп	6	13
Рентгенографии корем	184	187
Рентгенографии горен СЧТ	6	22
Рентгенографии долен СЧТ	3	19
Урографии	1	-
Ехоскопии стационар	2 536	4 705
Ехоскопии ДКБ	6 892	4 887
Мамографии	298	320
Компютърни томографии	4 858	4 527
ОБЩО:	16 711	16 753

През 2020г. обемът на извършените образни изследвания се запазва спрямо 2019г. Прави впечатление, същественото нарастване на броя на ехоскопиите в ДКБ, които бележат ръст от 41%. Причина за това е функционирането на два ехографски апарата за обслужване на пациентите за диспансерно наблюдение. От друга

страна се наблюдава значително намаление на броя ехоскопии в стационара на лечебното заведение – с 46,1%. Причината за този спад е в пренасочването на голяма част от пациентите за ехоскопии към ОГЕООЗ.

Наблюдава се ръст от 7,3% на извършените компютърни томографии. Причината за повишаване на броя на тези изследвания е въведените строги правила за извършване на томографии само по КП и АПр, като се използва максимално възможността за рестадиране на пациентите по КП, след решение на онкологичните комисии.

3.3.2 КЛИНИЧНА ЛАБОРАТОРИЯ - с трето ниво на компетентност и изпълнение на медицинския стандарт по „Клинична лаборатория“

“Клинична лаборатория” е самостоятелно структурно звено в рамките на Диагностично-консултативния блок /ДКБ/ на СБАЛОЗ „Д-р Марко Антонов Марков – Варна” ЕООД. На функционален принцип са обособени две бази –база 1 на територията на ДКБ и база 2 на територията на Стационарния блок .

Клиничната лаборатория работи съгласно изискванията на Медицинския стандарт „ Клинична лаборатория” , който регламентира :

-Задължителният „минимален” обем показатели и апаратура за клиничните лаборатории на различните нива на специализирана извънболнична и болнична помощ в Република България;

-Препоръчваните аналитични принципи за осъществяването на дейността на клиничните лаборатории в Република България;

-Задължителните изисквания за осигуряване на качеството на лабораторните изследвания.

На наличната медицинска апаратура се извършва периодична профилактика и поддръжка, като това е документирано с протоколи от извършени сервизни и профилактични дейности от упълномощени специализирани служби. Изработен е списък на техническите средства /медицинска апаратура и техника. Клинична лаборатория изпълнява задължителния обем лабораторни показатели за III ниво на компетентност -програма клинична химия и програма кръвосъсирване, хематология, урини, репродуктивни тиреоидни хормони, туморни маркери и кръвно-газов анализ. Прави впечатление повишаването на броя на лабораторните изследвания през 2020 спрямо 2019 година - за хематологичните изследвания с 2,6% и биохимия с 7,9%. От друга страна броят на туморните маркери намалява с 7,8%, което кореспондира с намаления брой диспансерни прегледи във връзка с въведената пандемична обстановка в страната от март 2020 и свързаните с това мерки за ограничаване на Ковид инфекцията и наложената социална дистанция.

През годината са направени следните изследвания:

		(бр.)			
БАЗА 1	2020г.	2019г.	БАЗА 2	2020г.	2019г.
Хематология	9 406	10 022	Хематология	24 971	23 485
Клинична химия	26 230	25 343	Клинична химия	82 252	75 151
Урини	1 600	1 373	Урини	4 636	4 561
Хормони и туморни маркери	8 585	9 744	Хормони и туморни маркери	4 652	4 609

3.3.3 ОТДЕЛЕНИЕ ПО ОБЩА И КЛИНИЧНА ПАТОЛОГИЯ - в изпълнение на медицинския стандарт по „Клинична патология“

Отделението извършва хистологични, цитологични и имунохистохимични изследвания на пациенти, приети за лечение в болницата, както и взети биопсии и цитонамазки от диагностичните кабинети в ДКБ. Хистологично изследвани са 3 599 болни,спрямо 4 066 за 2019г.. Изработени са 25 850 препаратата, спрямо 30 000 през предходната година.

Ефектът на промените кореспондира с намаления обем дейност на хирургичните и диагностични звена, свързано с периодично налаганите ограничения в плановия прием, поради обявената през март епидемиологична обстановка.

СВЕДЕНИЕ ЗА ДЕЙНОСТТА НА СБАЛОЗ „Д-р Марко Антонов Марков – Варна” ЕООД:

Показатели:	2020 г.	2019 г.
Брой преминали болни	15 255	14 685
Преминали болни по клинични пътеки	8 041	8 222
Преминали болни по амбулаторни процедури	25 082	24 989
Преминали болни химиотерапия	11 341	10 711
Брой легла	151	151
Средногодишен брой легла	151	151
Постъпили болни	15 202	14 640
Напуснали болни	15 143	14 541
Използваемост на леглата %	65.57	70.74

Използваемост на леглата в дни	240	257
Оборот на 1 болнично легло	89	87
Среден престой на болните	2.49	2.8
Леглодни	38 033	41 367
Леглодни химиотерапия	11 936	11 976
Леталитет	0.58	0.62
Стойност на 1 преминал болен	2 613.38	2 073.30
Стойност на 1 храноден	1.54	1.42
Стойност на 1 лекарствен ден	8.82	8.09
Стойност на 1 лекарствен химиотерапия	2 409.62	1 658.57
Стойност на разхода за МК* на 1 преминал болен	23.47	18.76
Стойност на 1 леглоден	1 048.23	781.76

*МК-медицински консуматив

Обзор на стойностите, тенденции и зависимости:

За анализирания период се потвърждава трайната тенденция към повишаване броя на преминалите болни в СБАЛОЗ „Д-р Марко Антонов Марков – Варна“ ЕООД са преминали 3,88 % повече пациенти, спрямо същия период на 2018г. Причините за този факт са на първо място нарастване на заболяемостта в световен мащаб, както и повишен прием на пациенти от гр. Добрич и областта (поради затрудненото им местно обслужване), така и не на последно място е факторът доверие на пациентите в специалистите на болницата. Налице е значително увеличение на стойността на редица показатели, отразяващи значително нарастване на т.н. директни медицински разходи .

Преминали болни - през разглежданите периоди, в рамките на 14 685 – 15 255. Ръстът се дължи основно на повишения прием на пациенти за химиотерапевтично лечение. Отделенията с „лимит“ на дейността не могат да повишат приема на пациенти, независимо от добрия потенциал и квалификация на персонала.

Брой на леглата - остава константна величина (151) за последните разглеждани периоди. И през тази година продължават да съществуват разкритите през януари 2019г. места за краткосрочен престой – 3 в ОГООЗ, 10 в отделението по лъчелечение и 8 в ОМОПГ. През месец ноември бе извършено реструктуриране на леглата за разкриване на сектор за лечение на пациенти с Ковид инфекция, но общия брой на леглата остава непроменен за цялата 2020 година.

Използваемостта на леглата в дни и използваемостта на леглата в проценти се запазват без статистическа разлика.

Използваемостта на леглата в дни и използваемостта на леглата в проценти намалява незначително през 2020г., което се дължи на въведената пандемична обстановка в страната от март 2020 и свързаните с това мерки за ограничаване на Ковид инфекцията и наложената социална дистанция и ограничаване на плановата дейност за различни периоди от време.

Средният престой в лечебното заведение намелен на 2.49 дни през 2020г. спрямо 2.8 дни през 2019г.

Оборотът на 1 легло е относително стабилна величина,като за 2019 е 87 пациента, докато за 2020г. се увеличава незначително на 89 души. Това се обуславя от спецификата на лечебното заведение и плановостта на приема на пациенти с онкологични заболявания.

Леталитетът в болницата се запазва на равнището около 0.6 %, като бележи незначителен спад от 0.04%.

Стойност на един храноден - ниската стойност на тези разходите се дължи на факта, че в отделението по лъчелечение, пациентите се хоспитализират според изискванията на АП и системата им изчислява леглодни, но на практика те са в отделението по няколко часа за провеждане на лечебни процедури и са на дневен стационар. Хирургичните отделения имат среден престой на болен около 2.8-3 дни, като са предимно на параентерално хранене и се захранват в следоперативния престой с течна-кашава храна, която е с най-ниска цена. Допълнителен фактор оказващ влияние върху ниската стойност на разхода за един храноден е повишеният прием на пациенти по амбулаторни процедури за сметка на тези, които се приемат по клинични пътеки в отделението по химиотерапия. Престоят на тези болни е до три часа.

Стойност на 1 лекарствен химиотерапия през 2020г се увеличава с 25%. След 2015 г. се наблюдава „бум“ на нарастване на разходите на химиотерапевтични лекарства, което съвпада с времето на въвеждането на значителен брой нови, иновативни медикаменти. На този фон стойността на разглеждания показател се повишава с 30%. В тази група дейности най – значително е повишена т. нар. „таргетна“ или прицелна терапия. Фактът кореспондира с отчетения повишен разход на медикаменти, приложени по амбулаторни процедури. Тази тенденция е обяснима и очаквана с оглед на световната тенденция за преминаване към „персонализирана медицина“. Необходимо е да се

отбележи, че за тази терапия се използват нови молекули, навлезли през последните години, но същите са със значително по - висока цена.

Стойност на 1 лекарствен е относително постоянна величина. При стойност на разхода за мед. консуматив на 1 преминал болен има нарастване с 25 %, дължащо се главно на ковид кризата със стремителното покачване на цените на някои медицински консумативи, дезинфектанти и др..

Стойност на 1 преминал болен – индикаторът е нарастнал с 26 % , а стойността на 1 леглоден – с повишение от 34% спрямо 2019г. Това са обобщени показатели, отразяващи общото нарастване на разходите. През отчетната година те са нарастнали с 31 %, спрямо 2019г.

4. ФИНАНСОВА ИНФОРМАЦИЯ

4.1 ПРИХОДИ

Приходите на СБАЛОЗ „Д-р Марко Антонов Марков – Варна” ЕООД се формират главно по заключения договор с Националната здравноосигурителна каса. През отчетната 2020г. се запазват въведените “лимита” на болничната дейност, съгласно които НЗОК изкупува предварително определен обем от дейност, независимо от реално извършения. В резултат на това размерът на приходите от болнична медицинска помощ, който ще получи болницата за годината е предварително рамкиран.

Общият размер на реализираните приходи за 2020г е 40 048 894 лв

Видове приходи от НЗОК

Видове приходи, получени от НЗОК:	2020 г.	2019 г.
Приходи по КП	7 247 446	6 689 103
Приходи по АПр	2 518 550	2 557 392
Приходи от медицински изделия	0	5 280
Приходи от лекарства, невключени в цената на КП/Апр	28 447 781	19 684 851
Приходи от остатъци на лекарствени продукти	2 978	-
Изплатени надлимитни средства за извършена дейност през 2015г.	11 122	-
Общо:	38 227 877	28 936 626

Приходите за дейност, реализирани по договора с НЗОК, могат да бъдат представени със следващите таблици.

Формирани приходи по отделения за отчетени клинични пътеки през 2020 година

Отделение	Брой пациенти по клинични пътеки	Стойност по клинични пътеки
Гастроентерология	1 479	1 364 994
Химиотерапия	4 827	2 354 739
Сектор за лечение на COVID 19	136	163 200
Хирургия	1 122	1 341 921
Лъчелечение	581	1 713 395
Онкогинекология	391	309 197
Общо:	8 536	7 247 446

Формирани приходи по отделения за отчетени амбулаторни процедури през 2020 година

Месец	АПр 05		АПр 06		АПр 07		АПр 08		АПр 18		АПр 26		АПр 38		АПр 44	
	бр.	Сума	бр.	Сума	бр.	Сума	бр.	Сума	бр.	Сума	бр.	Сума	бр.	Сума	бр.	Сума
Януари	500	25 000	461	69 150	1 048	136 240	19	4 750	0	0	0	0	297	6 534	0	0
Февруари	485	24 250	412	61 800	785	102 050	23	5 750	0	0	0	0	266	5 852	0	0
Март	437	21 850	466	69 900	597	77 610	27	6 750	0	0	0	0	238	5 236	0	0

Април	322	16 100	474	71 100	570	74 100	12	3 000	0	0	1	90	160	3 520	12	6 000
Май	316	15 800	414	62 100	765	99 450	29	7 250	0	0	0	0	287	6 314	6	3 000
Юни	545	27 250	462	69 300	1 084	140 920	29	7 250	0	0	0	0	328	7 216	3	1 500
Юли	513	25 650	485	72 750	963	125 190	19	4 750	1	250	1	90	265	5 830	5	2 500
Август	440	22 000	461	69 150	829	107 770	26	6 500	4	1 000	0	0	273	6 006	4	2 000
Септември	410	20 500	541	81 150	731	95 030	14	3 500	9	2 250	0	0	184	4 048	0	0
Октомври	462	23 100	527	79 050	981	127 530	33	8 250	7	1 750	0	0	249	5 478	1	500
Ноември	458	22 900	426	63 900	795	103 350	26	6 500	12	3 000	0	0	220	4 840	0	0
Декември	339	16 950	458	68 700	541	70 330	26	6 500	0	0	0	0	184	4 026	0	0
Общо:	5 226	261 350	5 587	838 050	9 689	1 259 570	283	70 750	33	8 250	2	180	2 951	64 900	31	15 500

Запазва се относителният брой изработени амбулаторни процедури - 23 801 за 2020г. (спрямо 24 955 за 2019г.). Аналогична е ситуацията и с клиничните пътеки, които са 8 536 за 2020г (спрямо 8 547 за 2019г.). По - голямата част от получените приходи се полага на приходите по клинични пътеки . През м.август 2020г. цените на КП бяха увеличени, макар и незначително.

С най – голям дял от общия размер на прихода от НЗОК са отделенията по Химиотерапия и Лъчелечение, което е в основния профил на специализираната болница за лечение на онкологични заболявания. За тези две звена няма въведени „лимити“ за обем извършвана дейност, която се заплаща от НЗОК.

Структура на приходите от платени медицински услуги за 2020г.

(лв.)

Приходи:	2020г.	2019г.
Отделение за анестезиология и интензивно лечение	0	300
Отделение за лъчелечение	1 825	1 241
Отделение за медицинска онкология и палиативни грижи	12 852	4 831
Отделение по гастроентерология в областта на онкологичните заболявания	17 213	21 025
Отделение по образна диагностика	25 712	22 597
Отделение по онкогеникология в областта на онкологичните заболявания	29 488	23 049
Потребителски такси	22 011	23 742
Клинична лаборатория	23 424	24 391
Отделение по хирургия в областта на онкологичните заболявания	21 566	32 600
Аптека	62 400	50 108
ДКБ	64 077	74 202
Лаборатория по обща и клинична патология	69 738	77 979
Общо:	350 306	356 065

Справка за източниците на приходи за дейността

(лв.)

Източник:	2020г.	2019 г.
От НЗОК, в т.ч.КП, АПр, МИ и лекарства	38 227 877	28 935 368
Собствени приходи от медицинска дейност:	784 823	733 278
- от платени прегледи и услуги	350 306	356 065
- мед. изделия, които не са вкл в цената на КП/АПр	434 517	377 213
Приходи от присъдени съдебни вземания	59 411	24 249
Приходи от телевизионна система в стационара	11 041	12 376
Приходи от клинични проучвания	67 027	56 067
Дарения	655 072	41 103
Признати текущи приходи от текущо и финансиране за ДМА	223 494	168 911
Приходи от неустойки по договор	1 027	282
Други	19 122	15 285
Общо:	40 048 894	29 986 919

4.2 РАЗХОДИ

При относително постоянното равнище на приходите, в условията на месечни лимити за осъществяване на болнична дейност, ключ за постигане на финансова стабилност е оптимизация на разходите. Ръководството на болницата упражнява действена политика на недопускане на необосновани разходи, при спазване на принципа на необходимата достатъчност за осигуряване на високо качество на медицинската помощ.

Структура на разходите за оперативна дейност по видове:

Разходи	2020г.	2019 г.
Заплати	6 008 099	5 774 274
Осигуровки	1 136 730	1 099 657
Храна за болни	58 529	58 554
Медикаменти и лекарства заплащани извън цената на КП и АПр	28 761 166	19 857 996
Медикаменти, лекарства, материали, горива, енергия	1 440 849	1 316 438
Амортизации	1 124 127	1 106 399
Разходи за външни услуги	859 368	789 139
Други	467 717	438 727
От тях бракувани остатъци от онколекарства	6 635	34 117
Общо:	39 856 585	30 441 184

Абсолютният прираст на разходите през 2020г, спрямо 2019г., /в размер на 9 415 401 лв/, е формиран главно от нарасналият разход за скъпоструващи медикаменти, заплащани от НЗОК, извън цената на клинична пътека, следван на второ място от разходите за трудови възнаграждения.

По отношение на медикаментите се очертава тенденция към тяхното непрекъснато увеличение, тъй като ежегодно в позитивния лекарствен списък се включват стотици нови препарати, които са с все по – високи цени. Динамиката на второто перо - разходи за трудови възнаграждения се определя от три фактора: увеличението на основните работни заплати, спазвайки условията на подписан Колективен трудов договор. За 2020г. средната брутна работна заплата в лечебното заведение е в размер на 1 781,47 лв., спрямо 1 715,34 лв. за 2019г. Вторият фактор е в следствие на възрастовата структура на персонала в лечебното заведение, което наложи за първа година да бъде извършена актюерска оценка на задълженията към персонала съгласно чл.22 ал.3 от Кодеса на труда. За 2020 г. са изплатени обезщетения в размер на 112 945лв., като тенденцията е за увеличаване на разхода в следващите години, предвид възрастта на служителите.

За отчетната 2020г. в перото други разходи се включва балансовата стойност на продадените медицински изделия в размер на 431 454,64лв.

Важно перо в разходите за външни услуги заемат разходите за текущ ремонт и сервиз на материално-техническата база, като и нейното обновяване, с цел поддържане, добро стопанисване и удължаване на полезния живот на сградите и апаратурата/техниката/.

Разходи за текущ ремонт

Текущ ремонт	2020	2019
Ремонтни дейности по сграден фонд	9 951	14 144
Ремонт на апаратура и автомобилен парк	63 702	90 949
Общо:	73 653	105 094

През 2020г. са извършени ремонтни дейности по обособяването на ковид сектор в стационара на лечебното заведение на стойност 7 хил. лв и други текущи дребни ремонтни дейности.

Значителни средства има изплатени за сервизни дейности на медицинската апаратура, по – значимите от които са: ремонт на дуоденоскоп -15 хил. лв., електронож 10 хил. лв. и охлаждаща система в клинична лаборатория и т.н.

4.3 ВЗЕМАНИЯ

Вземания	2020 г.	2019 г.
Вземания от РЗОК	5 622 432	4 197 111
От клиенти и доставчици	33 052	24 245
Други вземания	2 951	5 100
Общо:	5 658 435	4 226 456

Увеличението в общия размер на вземанията е по договори с РЗОК. Вземанията от клиенти, които са главно други лечебни заведения, с които СБАЛОЗ „Д-р Марко Антонов Марков – Варна” ЕООД има договор за аптечно обслужване.

4.4 ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ ДОСТАВЧИЦИ

(лв.)		
Задължения към доставчици	2020	2019
За медикаменти, заплащани извън цената на КП /АПр	5 349 609	3 828 400
За външни услуги и сервизна поддръжка на мед. апаратура	144 450	123 993
За храна	14 931	10 572
За материали – лекарства, консумативи, други немедицински материали и консумативи	340 241	239 834
Общо:	5 849 231	4 202 799

4.5 ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ ПЕРСОНАЛА

(лв.)		
Задължения към персонала	2020	2019
За възнаграждения	411 841	355 463
За компенсируеми отпуски	396 640	349 323
За доходи при пенсиониране	933 659	961 627
Общо:	1 742 140	1 666 413

През отчетния период в дружеството е направена актюерска оценка на задълженията към персонала при пенсиониране, съгласно Кодекса на труда. В Неразпределената печалба от минали години е отнесена настоящата стойност на задължението към 01.01.2020 в размер на 961 627.00 лева, което не е признато за данъчни цели и води до временна разлика по СС 12 в размер на 96 162.70 лева.

Корекцията намира отражение в сравнителната информация като разходите за заплати са увеличени с 961 627.00 лева, загубата е увеличена с 865 464.30 лева, задълженията към персонала са увеличени с 961 627.00 лева и активите по отсрочени данъци са увеличени с 96 162.70 лева.

4.6 ЗАДЪЛЖЕНИЯ КЪМ ОСИГУРИТЕЛНИ ПРЕДПРИЯТИЯ

(лв.)		
Задължения към осигурителни предприятия	2020	2019
За осигуровки	166 204	152 012
За осигуровки по непозвани компенсируеми отпуски	78 343	70 396
За доходи при пенсиониране	933 659	-
Общо:	244 547	222 407

5. РИСКОВЕ

Осъществявайки дейността си, дружеството е изложено на многообразни рискове. Ръководството на дружеството следи възможните рискове и има за цел да намали евентуалните неблагоприятни ефекти върху финансовия резултат:

- финансов риск - реалните рискове пред финансовото състояние на лечебното заведение. Този риск е породен преди всичко от външните икономически условия:
 - риск от забавяне на плащанията и появата на нередовни и нелоялни платци;
 - риск от появата на необходимост от съкращаване на разходите;
 - риск от появата на необходимост от съкращаване на персонала;
 - риск от затруднения при покриване собствените задължения;
- кредитен риск - в дружеството няма концентрация на кредитен риск.
- ликвиден риск - произтича от възможността дружеството да не погаси в договорения размер или изобщо финансов пасив, както и възможността дружеството да погаси в пълен размер финансов план, но на по-късна дата от уговорената.

Дружеството управлява своите активи и пасиви по начин, който му гарантира, че редовно и без забава може да изпълни ежедневните си задължения.

Задълженията се обслужват редовно и не застрашават финансовата независимост

6. ФИНАНСОВО-ИКОНОМИЧЕСКИ ПОКАЗАТЕЛИ И АНАЛИЗ

(хил.лв.)

№:	Показатели:	2020	2019	2020/2021	
		година	година	стойност	процент
1	Финансов резултат	186	-1319	1505	114.1%
2	Нетен размер на приходите от продажби	38578	29291	9287	31.7%
3	Собствен капитал	11996	11810	186	1.6%
4	Пасиви (дългосрочни и краткосрочни)	8034	6155	1879	30.5%
5	Обща сума на активите	21884	19630	2254	11.5%
6	Приходи	40049	29987	10062	33.6%
7	Разходи	39867	31407	8460	26.9%
8	Краткотрайни активи	10986	7976	3010	37.7%
9	Разходи за бъдещи периоди	10	10	0	0.0%
10	Налични краткотрайни активи (8-9)	10976	7966	3010	37.8%
11	Краткосрочни задължения	7479	5307	2172	40.9%
12	Краткосрочни вземания	5677	4226	1451	34.3%
13	Парични средства	3726	2980	746	25.0%
14	Текущи задължения	7479	5307	2172	40.9%
15	Средна наличност на материалните запаси	1167	881	286	32.5%
16	Средна наличност на вземанията от клиенти и доставчици	4940	3736	1204	32.2%
17	Средна наличност на задълженията към доставчиците и клиенти	5026	3772	1254	33.2%
18	Брой на дните в периода	366	365	1	0.3%
Рентабилност:					
19	Коеф. на рентабилност на приходите от продажби (1/2)	0.0048	-0.0450	0.0499	110.7%
20	Коеф. на рентабилност на собствения капитал (1/3)	0.0155	-0.1117	0.1272	113.9%
21	Коеф. на рентабилност на пасивите (1/4)	0.0232	-0.2143	0.2374	110.8%
22	Коеф. на капитализация на активите (1/5)	0.0085	-0.0672	0.0757	112.6%
Ефективност:					
23	Коеф. на ефективност на разходите (6/7)	0.0046	0.9548	0.0498	5.2%
24	Коеф. на ефективност на приходите (7/6)	0.9955	1.0474	-0.0519	-5.0%
Ликвидност:					
25	Коеф. на обща ликвидност (10/11)	1.4676	1.5010	-0.0335	-2.2%
26	Коеф. на бърза ликвидност (12+13)/11	1.2573	1.3578	-0.01006	-7.4%
27	Коеф. на незабавна ликвидност 13/14	0.4982	0.5615	-0.0633	-11.3%
28	Коеф. на абсолютна ликвидност (13/14)	0.4982	0.5615	-0.0633	-11.3%
Финансова автономност:					
29	Коеф. на финансова автономност (3/4)	1.4932	1.9188	-0.4256	-22.2%
30	Коеф. на задлъжнялост (4/3)	0.6697	0.5212	0.1486	28.5%
Обръщаемост на материалните краткотрайни активи:					
31	Времетраене на един оборот в дни (15*21/2)	11.1	11.0	0.0934	0.9%
32	Брой на оборотите (2/15)	33.1	33.2	-0.1900	-0.6%

От направения финансово-икономически анализ на СБАЛОЗ "Д-р Марко Антонов Марков-Варна" ЕООД може да се заключи, че дружеството е в състояние да изплаща текущите си задължения с наличните краткотрайни активи.

Коефициентът на финансова автономност е по-голям от единица, което е израз на финансовата независимост от ползването на чужди средства.

Имуществената стойност на дружеството за 2020 г. спрямо 2019 г. е както следва:

	(лева)	
	2020	2019
Имуществена стойност на 100% от собствения капитал	13 129 322	12 420 399
Брой дялове	879 400	829 373
Имуществена стойност на 1 дял	14.93	14.98

Численост и структура на персонала:

Категория	(бр.)	
	2020	2019
Общо, в т.ч.	288	288
Висши служители , ръководители	5	5
Висш медицински персонал-лекари	79	81
Висш немедицински персонал	17	19
Специалисти по здравни грижи	119	120
Административен персонал	23	17
Персонал, зает с услуги за населението и охрана	40	40
Професии, неизискващи специална квалификация	5	6

Производителност на труда

Производителност на труда			(лева)
Години	2020	2019	
Средносписъчен състав	288	288	
Реализирани приходи	40 048 893	29 986 919	
Реализирани приходи / 1 лице	139 059	104 121	

Издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала

Издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала			(лева)
Години	2020	2019	
Персонал	288	288	
Възнаграждения и осигуровки*	7 144 829	6 873 931	
Годишна издръжка на 1 лице, лв.	24 808	23 868	

* От отчета за приходите и разходите

7. ВАЖНИ СЪБИТИЯ, КОИТО СА НАСТЪПИЛИ СЛЕД ДАТАТА, КЪМ КОЯТО Е СЪСТАВЕН ГОДИШНИЯ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ

Няма настъпили важни събития след датата на съставяне на Годишния финансов отчет.

8. ВЕРОЯТНО БЪДЕЩО РАЗВИТИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО

Ръководството си е поставило следните основни цели, които да бъдат постигнати през 2020 г.:

- поддържане на високо качество на медицинските услуги;
- подобряване на ефективността и оптимизиране на разходите;
- стабилност на дейността;

9. ДЕЙСТВИЯ В ОБЛАСТА НА НАУЧНО-ИЗСЛЕДОВАТЕЛСКАТА ДЕЙНОСТ

Дружеството не осъществява дейност в областта на научно-изследователската и развойната дейност.

10. ИЗПОЛЗВАНИ ФИНАНСОВИ ИНСТРУМЕНТИ И ОЦЕНКА ПО СПРАВЕДЛИВА СТОЙНОСТ

Финансов инструмент е всеки договор, който поражда едновременно както финансов актив в едно предприятие, така и финансов пасив или инструмент на капитал в друго предприятие. Финансовите активи и пасиви се признават в отчета за финансовото състояние, когато Дружеството стане страна в договорните условия на съответния финансов инструмент, породил този актив или пасив.

Дейността на дружеството не предполага наличието на разнообразни финансови инструменти. Финансовите инструменти, които Дружеството притежава, са парични средства и търговски вземания и задължения.

Паричните средства в лева са оценени по номиналната им стойност, а паричните средства в чуждестранна валута - по заключителния курс на БНБ към 31 декември 2020 година. За целите на съставянето на отчета за паричните потоци парите и паричните еквиваленти са представени като неблокирани пари в банки и каса. Вземанията в лева не са лихвени и са оценени по стойността на тяхното възникване и намалени с размера на начислените обезценки за несъбираеми вземания. Търговските и другите задължения в лева не са лихвени и са оценени по стойността на тяхното възникване.

11. ВЪНАГРАЖДЕНИЯ НА КЛЮЧОВ УПРАВЛЕНСКИ ПЕРСОНАЛ

През отчетния период в СБАЛОЗ "Д-р Марко Антонов Марков-Варна" ЕООД са начислени и изплатени възнаграждения, в това число и обезщетение по чл. 222 ал. 3 КТ на ключов управленски персонал и лица натоварени с общо управление в размер на 273 хил. лв.

12. ИНФОРМАЦИЯ ВЪВ ВРЪЗКА С ИЗИСКВАНИЯТА НА ЧЛ. 100 „н” ОТ ЗАКОНА ЗА ПУБЛИЧНОТО ПРЕДЛАГАНЕ НА ЦЕННИ КНИЖА

Дружеството отговаря на изискванията на параграф 1"д" от ДР на ЗППЦК, но не попада в обхвата на чл.40 от ЗС, относно задължението за изготвяне на декларация за корпоративно управление, поради което ръководството на СБАЛОЗ "Д-р Марко Антонов Марков-Варна" ЕООД не е изготвило такава декларация. Юридическият статут на дружеството не предполага търгуване на неговите капиталови и дългови ценни книжа на фондовата борса, което от своя страна предполага ограничено прилагане на цитираните изисквания.

Ефективното финансово управление и контрол в СБАЛОЗ "Д-р Марко Антонов Марков-Варна" ЕООД се осъществява чрез системата за осъществяване на вътрешен контрол и управление на риска, включваща политики и процедури, заповеди, работни инструкции, правилници, указания и др. Финансовото управление и контрол се осъществява, като се спазват принципите: законосъобразност, добро финансово управление, прозрачност, своевременност, икономичност, конфиденциалност.

Система за осъществяване на вътрешен контрол и управление на риска

В СБАЛОЗ "Д-р Марко Антонов Марков-Варна" ЕООД е разработена и функционира система за осъществяване на вътрешен контрол и управление на риска. Задача на ръководния екип е да осигури разумна степен на сигурност, по отношение на постигане на целите на организацията; надеждност на финансовите отчети; спазване и прилагане на съществуващите закони и регулаторни рамки.

- Функциониращата система за финансово управление и контрол включва политики и процедури с цел да се постигне разумна увереност, че целите на дружеството са постигнати чрез:
 - съответствие със законодателството, вътрешните актове и договори;
 - надеждност и всеобхватност на финансовата и оперативната информация;
 - икономичност, ефективност и ефикасност на дейностите;
 - опазване на активите и информацията.
 - Контролните дейности са:
 - Оперативни - насочени към ефективността и ефикасността на болничните дейности, във връзка с изградената организационна структура и приетите политики и процедури за постигане на планираните резултати и цели;

- Съответствие - контроли, които се внедряват, за да осигурят спазване на законите и съответствие с нормативната рамка, контроли, за да осигурят спазване на законите и съответствие с нормативната рамка, спазване на етичните принципи, съответствие на дейностите с установените правила, спазване на политики, процедури и договори

- Финансови - могат да бъдат свързани с процесите на: *одобрение* – финансовите трансакции се изпълняват съгласно прякото или общото одобрение на ръководството; *съществува правилно разделение на ролите и отговорностите*; *осчетоводяване* – всички одобрени трансакции се изпълняват в точния им размер, в правилния период и в правилната счетоводна сметка, за да се осигури подготовката на финансовите отчети съгласно законовите изисквания и счетоводните стандарти; *защита на активите* - отговорността за физическото управление на активите е възложена на персонал, чиито функции са независими и не са свързани с дейности по осчетоводяване; водят се регистри на извършените дейности и движението на активите, за да се поддържа подотчетност на активите; *съпоставяне на данни* - данни от различни документи и източници се съпоставят за установяване на съответствие.

Към средствата за упражняване на финансов контрол се прилага системата на двоен подпис.

Броят и обхватът на контролните дейности трябва да е достатъчен, за да даде увереност, че съществените рискове са ограничени до приемливи нива.

Контролните дейности са превантивни, отчетни, последващи и включват: нива и процедури за разрешаване и одобрение; система за двоен подпис; докладване и проверка на дейностите и оценка на ефикасността и

ефективността на операциите; сигурност и защита на активите и информацията; разделение на отговорностите по начин, който не позволява един служител едновременно да има отговорност за одобряване, изпълнение, осчетоводяване и контрол; предварителен контрол за законосъобразност; и др.

Стратегията за управление на риска описва етапите, през които преминава процеса по управление на риска, използвания подход, отговорните лица (структури) и основните изисквания към процеса.

Целите на Стратегията за управление на риска в СБАЛОЗ "Д-р Марко Антонов Марков-Варна" ЕООД са свързани с:

- Изграждане на съзнание и разбиране за процеса по управление на риска на всички нива в болницата.
- Изграждане на организационна култура по отношение на управлението на риска и на отговорност, свързана с управлението на риска на всички нива в болницата.
- Внедряване на управлението на риска, като част от процеса по взимане на решения. Това включва свързване на идентифицираните рискове и контролни дейности със стратегическите и оперативни цели на болницата, като част от процеса по годишно планиране.
- Обхващане на рисковете и тяхното добро управление.

Стратегията за управление на риска е утвърдена от Управителя на лечебното заведение, влиза в сила от датата на нейното утвърждаване за три годишен период.

Актуализирането на Стратегията за управление на риска в СБАЛОЗ "Д-р Марко Антонов Марков-Варна" ЕООД се извършва на всеки три години или при настъпване на съществени промени в рисковата среда.

Първостепенна задача на Ръководството на СБАЛОЗ "Д-р Марко Антонов Марков-Варна" ЕООД е да провежда политика за подобряване на диагностично – лечебни дейности и стабилизиране на финансово-икономическите показатели на дружеството. Тези показатели са в пряка зависимост от сложни и взаимобвързани фактори, като: прилаганата методика на заплащане на болничната помощ, действащата нормативна рамка, взаимоотношенията с външни структури, вътрешната организация на работа в на лечебното заведение.

Дружеството приключва 2020 г. с положителен финансов резултат (печалба) в размер на 185 992,81 лв., въпреки тежката обстановка през годината, която беше белязана с началото на ковид кризата, въведената пандемична обстановка в страната от март 2020 и свързаните с това мерки за ограничаване на Ковид инфекцията, наложената социална дистанция, честите ограничения в плановия прием, които нарушаваха нормалния ритъм на работа на лечебното заведение.

През годината продължи приравняването като начин на финансиране на специализираните онкологични болници и онкологични центрове с многопрофилните болници, но без да им се предоставя същата свобода при договаряне с НЗОК и недофинансираното лечение на болните.

Ръководството на СБАЛОЗ „Д-р Марко Антонов Марков – Варна” ЕООД беше принудено да разкрие ковид сектор, т.е. инфекциозно отделение в специализираната болница за лечение на онкологично болни пациенти.

Изоларирането на двата потока, осигуряване на леглова база и човешки ресурс беше истинско предизвикателство пред лечебното заведение, за извършване на тази несвойствена лечебна дейност.

Управлението на болницата се извършва при стриктно спазване на финансова дисциплина и непрекъснат анализ на резултатите, като се търсят нови възможности за повишаване на ефективността на нейната дейност.

В условията на пандемия, онкологично болните са особено чувствителни към промените в лечебното заведение с разкриването на инфекциозен сектор. Страхът от заразяване с корона вирус повлия на рутинните им посещения за диспансерно наблюдение и лечение в хирургичните и диагностични структури на болницата.

Основни критерии и принципи на политиката за многообразие при подбор и оценка на членовете на ръководните, управителните и контролните органи на СБАЛОЗ "Д-р Марко Антонов Марков-Варна" ЕООД

Членовете на управителните органи могат да бъдат само дееспособни физически или юридически лица, като не се въвеждат ограничения, свързани с възраст, пол, националност, образование.

Добра репутация, професионален опит и управленски умения, предвид сложността и спецификата на осъществяваните от Дружеството дейности.

Поддържане на баланс между опита, професионализма, познаването на дейността, както и независимостта и обективността в изразяването на мнения и вземане на решения.

13. ОТГОВОРНОСТИ НА РЪКОВОДСТВОТО

Ръководството потвърждава, че е прилагало последователно адекватни счетоводни политики при изготвянето на годишния финансов отчет към 31 декември 2020 г. и е направило разумни и предпазливи преценки, предположения и приблизителни оценки.

Ръководството също потвърждава, че се е придържало към действащите счетоводни стандарти, като финансовия отчет е изготвен на принципа на действащото предприятие.

Ръководството носи отговорност за правилното водене на счетоводните регистри, за целесъобразното управление на активите и за предприемането на необходимите мерки за избягване и разкриване на евентуални злоупотреби и други нередности.

14. ДОПЪЛНИТЕЛНИ ОПОВЕСТЯВАНЕ ВЪВ ВРЪЗКА С COVID - 19

Въведеното извънредно положение, във връзка с опасността от разпространение на инфекцията "COVID-19", постави болничните заведения в необичайна ситуация със значителна продължителност, която наруши ритъма на рутинните медицински дейности. Пациентите на СБАЛОЗ „Д-р Марко Антонов Марков – Варна“ ЕООД са предимно онкологично болни, които при засилени мерки за сигурност, болницата продължи да обслужва, като извършваната болнична помощ е в пълен обем. Въпреки това се отбелязва спад в броя на терминалните пациенти, като тази тенденция се очаква да продължи и през следващите месеци. Това неминуемо ще се отрази на размера на очакваните приходи от НЗОК, но не поставя под заплаха нормалното функциониране на лечебното заведение.

Дата: 31.03.2021 г.
гр. Варна

Управител:
(Проф. д-р Г. Кобаков д.м.)

